

Von Steuerberaterin Daniela Sievert-Meister

# Anhaltendes Wirtschaftswachstum als Gefahren für Unternehmen

**V**olle Auftragsbücher und prall gefüllte Terminkalender sind gut für jedes Unternehmen. Doch dies hat auch seine Schattenseiten, die nicht unberücksichtigt bleiben dürfen.

Seit Jahren hält der wirtschaftliche Aufschwung an und die Konjunktur wird auch für 2018 hervorragend aussehen. Darüber sollte sich zunächst jedes Unternehmen freuen. Dies birgt aber auch Gefahren. Gerade wenn die Auftragslage erfreulich hoch ist, muss jeder im Unternehmen seinen Beitrag leisten, dies abuarbeiten. Nicht selten führt das dazu, dass die Unternehmensführung selbst im operativen Geschäft mit anpacken muss, um die Arbeit zu schaffen. Die Alternative, neue Mitarbei-

ter einzustellen, scheitert meist schon aufgrund der prekären Situation am Arbeitsmarkt.

Dadurch, dass die Unternehmer dann meist selbst mit anpacken müssen, bleiben wichtige Führungsaufgaben auf der Strecke. Diese Kernaufgaben sind meist in der heutigen Situation nicht wichtig, werden es aber in der Zukunft sein. Ein Unternehmen zu führen bedeutet auch immer, vorausschauend in die Zukunft zu blicken, um handlungsfähig und erfolgreich zu bleiben. Die mittelfristige Zielplanung und auch die langfristige Zielplanung dürfen dabei nie aus den Augen gelassen werden. Das bedeutet, dass ständig daran gearbeitet werden muss, wo man in fünf Jahren oder auch in

zehn Jahren stehen möchte. Was werden die Geschäftsfelder zu diesem Zeitpunkt sein? Kann man mit den jetzigen Aufträgen dann noch Geld verdienen und wie sieht die Altersstruktur der Mitarbeiter aus? Müssen bis dahin zum Beispiel leitende Positionen neu besetzt werden?

Werden diese wichtigen Planungen für die Zukunft vernachlässigt, sind Unternehmen für die Zukunft und damit auch für schlechte wirtschaftliche Zeiten nicht gut aufgestellt. Aus diesem Grund sollten Sie als Führungskraft mindestens einmal im Monat Zeit dafür reservieren, für die Zukunft zu planen.

Das erscheint häufig schwierig angesichts des hohen Arbeitsan-



Steuerberaterin Daniela Sievert-Meister, Wolfgang Sievert Steuerberatungsgesellschaft mbH

falls. Gemäß dem Sprichwort „Der Kunde ist König“ sollte der Kunde zuerst bedient werden und erst dann die für den Moment nicht so wichtige Zukunftsplanung erledigt werden. ■



## Deutsche Rote Pflege

WIR SIND DA, WENN ÄLTERE UND HILFSBEDÜRFTIGE MENSCHEN UNS **BRAUCHEN.**

INFORMIEREN SIE SICH JETZT ÜBER DIE ANGEBOTE DES DRK ZUM THEMA PFLEGE.

KREISVERBAND GIFHORN E. V., AM WASSERTURM 5, 38518 GIFHORN

Informationen zum DRK bundesweit und kostenfrei: 08 000 365 000 | DRK.DE

 Deutsches Rotes Kreuz